

Stratégie nationale circulation des données & identifiants

Véronique STOLL

Directrice nationale des données de la recherche

Chloée FABRE

Coordinatrice nationale identifiants et données de pilotage recherche

Une stratégie globale

Circulation
Simplification

- Cadre général des mesures de simplification de l'ESR
- Mettre la recherche au centre
- Pilotage DGRI
- Des transformations métier



La donnée : un actif stratégique de l'établissement

Circulation
Simplification



La donnée ne peut plus être considérée comme un simple objet technique ou un sous-produit des systèmes d'information

Elle est le reflet :

- de l'activité scientifique
- des moyens mobilisés
- des résultats obtenus

Elle constitue un actif stratégique qui exige une **gouvernance structurée, partagée et responsable**



Multiplicité des saisies, silos, retraitements : un coût caché

Circulation
Simplification



Constat : données institutionnelles de pilotage dispersées

- Multiplications des saisies
- Hétérogénéité des données
- Silos de données
- Retraitements manuels

Conséquences

- **Pour les équipes de recherche** : saisies multiples et redondantes des mêmes informations
- **Pour les établissements** : reconstitution chronophage des données
- **Pour les tutelles** : défaut de visibilité



Améliorer la circulation des données, pas remplacer les outils existants

Circulation
Simplification

La circulation des données

Mécanismes d'échange et de partage entre systèmes

L'objectif : que chaque donnée saisie une fois soit réutilisée partout, sans ressaisie

Le SI décisionnel

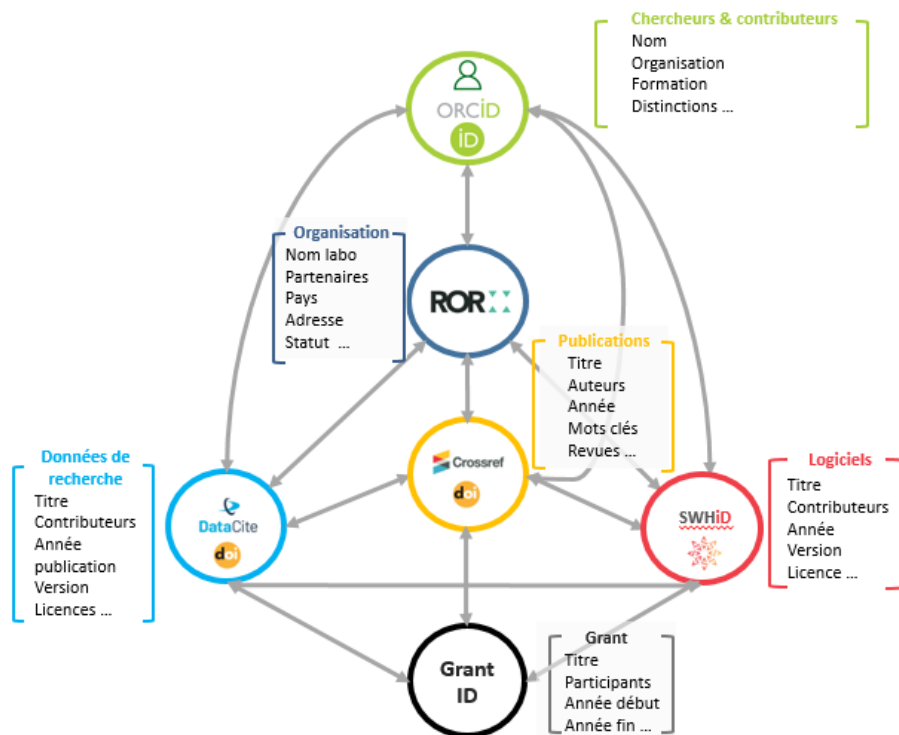
Outil de pilotage et d'aide à la décision

Il agrège des données pour produire des tableaux de bord et des indicateurs stratégiques



Un levier : les identifiants persistants internationaux

Circulation
Simplification



Liaison automatique entre acteurs

Normalisation des données

ORCID -> identification des contributeurs de la recherche

ROR -> identification des structures de la recherche

Impacts

Pour le chercheur :

- Gain de temps, plus de ressaisies

Pour l'établissement :

- Données complètes et fiables, sans effort manuel

Pour la tutelle :

- Données de pilotage consolidées



Stratégie nationale de circulation des données

Circulation
Simplification

Objectifs

- Renforcer la visibilité et la fiabilité des données de recherche
- Améliorer la circulation et la qualité des données entre les acteurs sans imposer d'outil
- Simplifier les démarches administratives des établissements et des chercheurs
- Aboutir à une gouvernance des données de pilotage structurée

Actions prioritaires

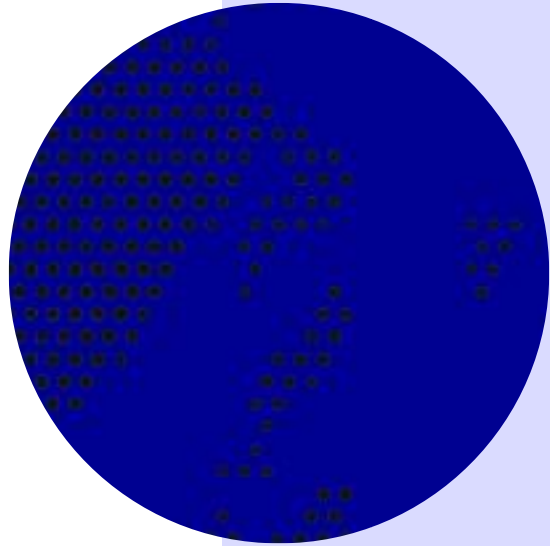
- Déploiement généralisé d'ORCID
- Recommandations harmonisées pour les profils ORCID
- Utilisation de ROR pour les structures de recherche
- Déployer un registre national de confiance gouverné (RNeST)
- Intégration de ces identifiants dans les SI des établissements et les systèmes nationaux





MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR,
DE LA RECHERCHE
ET DE L'ESPACE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Une stratégie co- construite et une gouvernance collaborative



Une gouvernance partagée du projet

Circulation
Simplification

COFIL simplification

Comité d'orientation identifiants et circulation

Elaboration et suivi de la feuille de route stratégique



Une feuille de route pragmatique, validée par les acteurs

Circulation
Simplification

1

Standards nationaux & internationaux

S'appuyer sur des référentiels reconnus : RNeST-ROR, ORCID, DOI, et d'autres standards éprouvés

2

Construire un langage commun de la donnée

Un langage de la donnée unique, compris et utilisé par tous les acteurs : établissements, tutelles et partenaires

3

Respect de l'autonomie

Chaque établissement garde sa liberté sur les outils, tout en s'alignant sur les standards communs de données

4

Une transformation métier avant tout

Pas un projet informatique, mais une démarche métier visant à standardiser les données dans les applications et harmoniser la communication.



Une feuille de route pragmatique, validée par les acteurs

Circulation
Simplification

3 cas d'usage pour les équipes de recherche

Alimentation automatique des
l'espace chercheur du portail
collectif
« appelsprojetsrecherche.fr » à partir
d'ORCID, de HAL et de Recherche
Data Gouv

Alimenter automatiquement un
profil ORCID à partir de HAL et
réciproquement

Collectes automatiques par
Odyssee, SI évaluation des
établissements... depuis ORCID
ou HAL

3 cas d'usage pour les unités et établissements

En tant qu'unité

- Liste des travaux générée
automatiquement à partir de HAL
- Accès aux données des SI des
tutelles nécessaires pour l'évaluation,
le suivi et le pilotage

En tant qu'établissement

Accès à un ensemble minimal de
données sur les moyens et les
résultats des unités sous ma tutelle

En tant qu'établissement ou unité

Suivi du parcours des docteurs
après leur départ grâce à leur profil
ORCID



Une gouvernance partagée du projet

Circulation
Simplification

Comité d'orientation identifiants et circulation

Elaboration et suivi de la feuille de route stratégique

Comité de gouvernance des structures de la recherche

Cadre de référence des structures de la recherche
Gouvernance partagée

Comité de gouvernance des données pour le suivi et le pilotage recherche

Socle commun des données institutionnelles pour la recherche
Rôle et organisation dans les établissements


agence bibliographique
de l'enseignement supérieur

Cellule d'architecture et GT associés



Les GT associés aux gouvernances

Circulation
Simplification

Comité de gouvernance des structures de la recherche

Cadre de référence des structures de la recherche
Gouvernance partagée

GT conception

Basé sur le cadre de référence des structures de la recherche :

- Définir l'organisation de l'intendance des données
- Fournir les éléments nécessaires à la rédaction du cahier des charges

Comité de gouvernance des données pour le suivi et le pilotage recherche

Socle commun des données institutionnelles pour la recherche
Rôle et organisation dans les établissements

GT Circulation PID

- Règles pour renseigner et mettre à jour les registres ROR (phase transition) et ORCID
- Recommandations pour la saisie des emplois dans les profils ORCID à destination des établissements



Comité de gouvernance des structures de la recherche

Identifier les structures de la recherche

Cadre de référence des structures de la recherche

> Identification univoque des structures de la recherche

Disposer d'un registre national synchronisé avec ROR

Registre national (RNeST) synchronisé avec ROR

> Source de vérité unique pour les structures de recherche

Comité de gouvernance des données de suivi et de pilotage recherche

Identifier les contributeurs de la recherche

Recommandations pour une saisie uniformisée des données dans ORCID

> Profils ORCID complets, à jour et harmonisés.

Disposer d'un socle commun de données institutionnelles de référence

Standardisation des données de pilotage (RH, financières, projets, etc.).

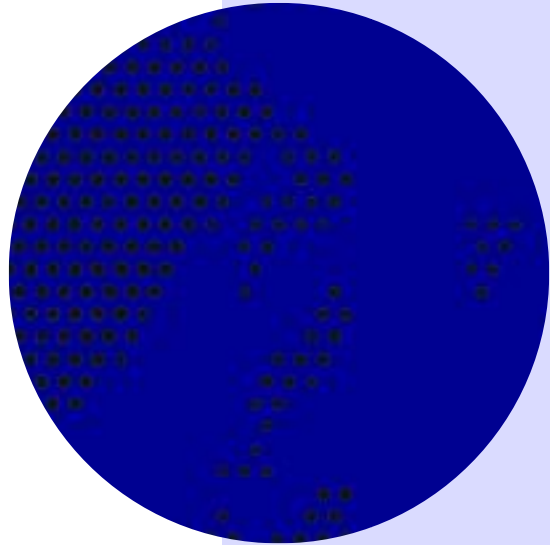
> Langage commun pour les données institutionnelles recherche





MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR,
DE LA RECHERCHE
ET DE L'ESPACE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Registre national des structures RNeST



Un registre national source de confiance et complémentaire de ROR

Circulation
Simplification

Utiliser ROR comme identifiant international

Adosser ROR et **RNeST** registre français structuré pour les usages nationaux

ROR 

Utilisé pour affiliations auteurs et bases bibliographiques

- ✓ Registre international et communautaire
- ✓ Homogénéité de représentation pour tous les pays

RNeST - Registre national des structures de la recherche

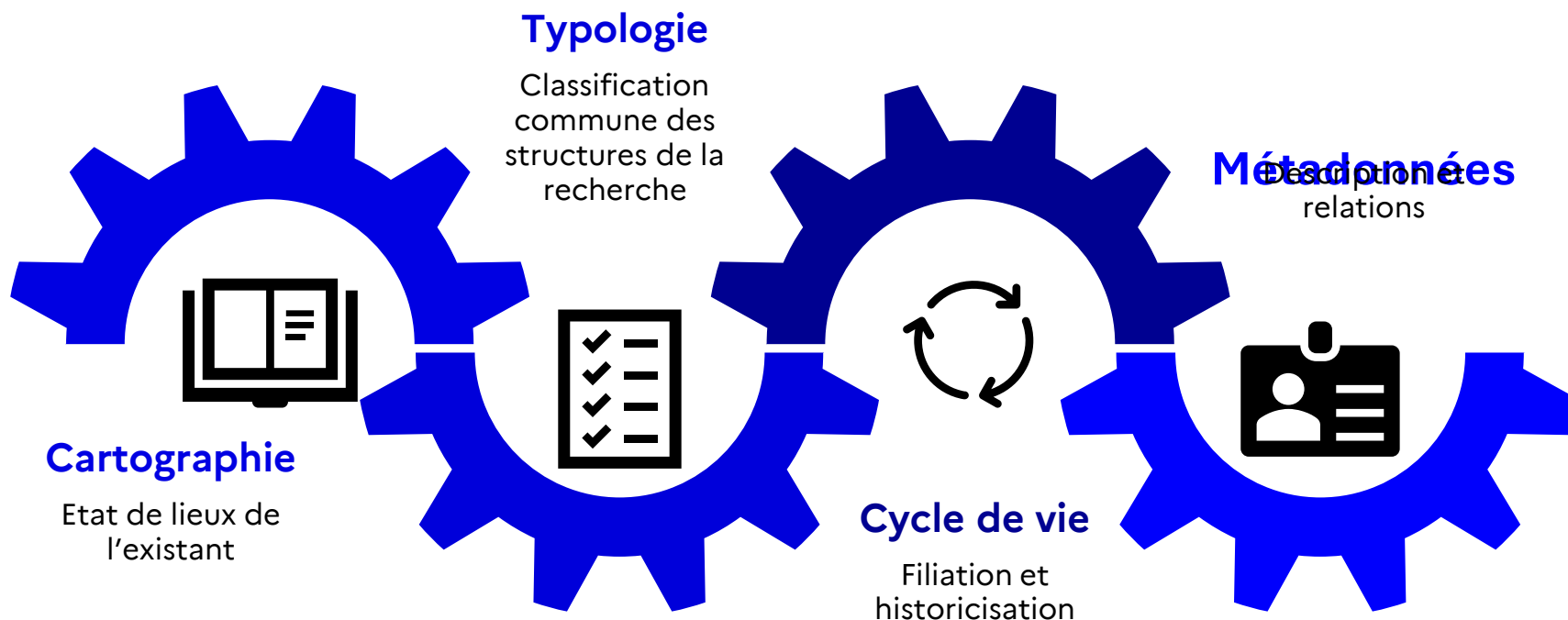
Gérer la complexité du paysage national

- ✓ Gestion fine des structures, tutelles, historique
- ✓ Granularité et spécificités
- ✓ Gouvernance nationale des données
- ✓ Interopérabilité avec les SI établissements, financeurs, HCERES
- ✓ Alignement sur ROR et d'autres identifiants nationaux
- ✓ Meilleure représentation de la recherche française dans les bases internationales



Construction d'un cadre de référence commun

Circulation
Simplification



-> Cadre de référence des structures de la recherche

-> Préparation RNeST

Enrichissement des données tout en préservant l'alignement avec ROR



Que contient le cadre de référence ?

Circulation
Simplification

Cadre de référence des structures de la recherche

Septembre 2025

Types d'objets

Établissements, entités,...

Relations

Rattachement,
hébergement, collaborations

Historique

Cycle de vie, filiation,...

Données

Règles de qualité, unicité,
accessibilité

Rôles et responsabilités

Gouvernance stratégique et
opérationnelle



Conception RNeST

Circulation
Simplification

5 groupes de travail sous la responsabilité opérationnelle de l'ABES

GT Gouvernance opérationnelle

Définir la gouvernance opérationnelle RNeST en cohérence avec référentiels d'établissements et ROR

GT Modèle de données et flux d'alimentation

Définir le modèle conceptuel de données du registre et instruire les possibilités et modalités d'alimentation automatique

GT Fonctionnalités & Capacités RNeST

Définir les fonctionnalités du registre et les capacités opérationnelles

GT Restitutions

Définir les restitutions à destination des utilisateurs du registre national (établissements, unités, ONR...) et préconiser l'architecture applicative

GT Migration

Instruire la mise en qualité des données
Instruire la migration des données
Effectuer des analyses d'impact sur les métiers, les organisations et les applications des établissements
Proposer des scénarios de migration



Un calendrier progressif

Circulation
Simplification

2025 — Poser les fondations

1

Feuille de route validée
Cadre de référence des structures

2

2026 — Consolider

Recommandations ORCID
Cahier des charges RNeST
Lancement du travail sur socle commun de données

2027 — Engager

3

Réalisation RNeST
Travail continu sur le socle commun des données

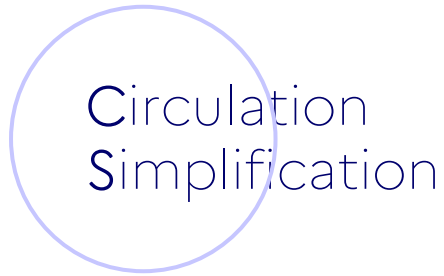
4

2028 — Généraliser

Déploiement RNeST
Socle commun des données opérationnel



RNeST : les prochaines étapes



Phases du projet	Objectifs	2026				2027			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Cahier des charges RNeST	Rédaction cahier des charges	█							
Analyse de la solution Sinaps	Analyse de l'adéquation entre la solution Sinaps et les besoins du cahier des charges			█					
GT Migration	Préparation de la migration des données			█					
Développement RNeST	Développement et déploiement de la solution					█			





MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR,
DE LA RECHERCHE
ET DE L'ESPACE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Rôles et responsabilités



Une transformation stratégique qui engage les établissements

Circulation
Simplification

Projet stratégique et politique qui engage

- Les gouvernances des établissements
- l'ensemble des métiers de la recherche
- L'ensemble des acteurs de la donnée

Le rôle clé des établissements

- S'engager dans des standards communs
- Mobiliser les acteurs de la donnée
- Participer aux dynamiques nationales
- Adapter progressivement leurs systèmes d'information

Une réussite fondée sur trois principes

- Coordination nationale fondée sur la confiance
- Acceptation d'un rythme collectif de transformation
- Dépassement des solutions locales fragmentées au profit d'un cadre partagé



Gouvernance des données de recherche et structuration dans les établissements

Circulation
Simplification

Données scientifiques

Valoriser, protéger, partager

- Gouvernance stratégique, juridique, éthique
- Conformité et partage selon les principes FAIR



Fonction : ADAC

Données de référence institutionnelles recherche

Piloter, simplifier, faire circuler

- Circulation fiable et automatisée des données de pilotage
- Suppression des ressaisies, référentiels communs



Fonction : ADR



Identifiants persistants



Les ADR : bâtir un réseau d'acteurs au service de la circulation des données

1ers éléments du profil et des missions validés par le comité de gouvernance des données pour le suivi et le pilotage recherche

Positionnement :

- Rattachement hiérarchique ou fonctionnel aux missions de recherche et innovation

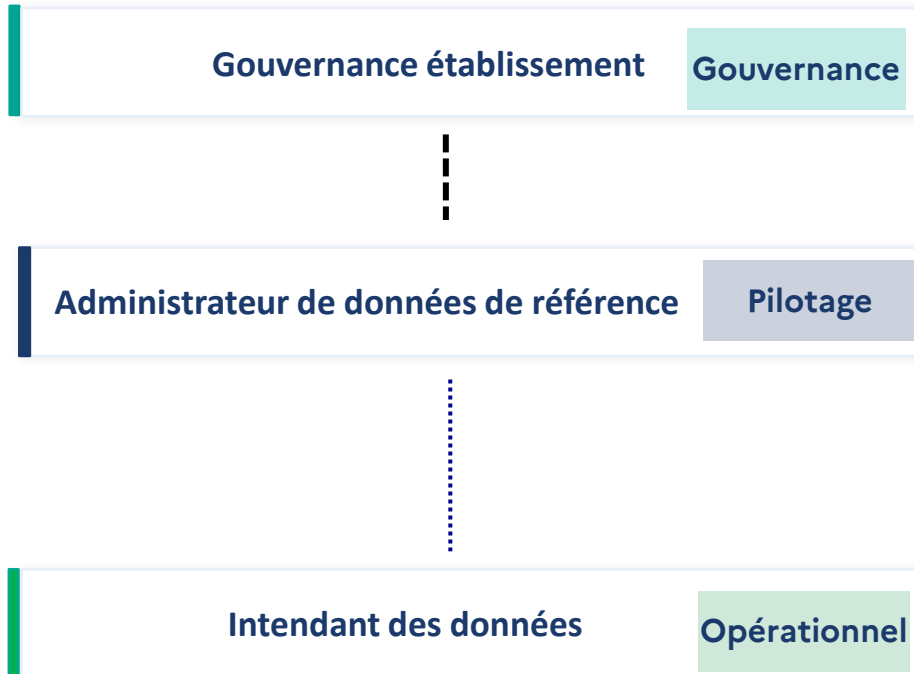
Responsabilités clés

- Pilotage de la gouvernance des données institutionnelles référence recherche
- Contribution à l'évaluation, au reporting et au pilotage stratégique de la recherche
- Garantie de la qualité, de la fiabilité et de la conformité réglementaire des données
- Développement de l'interopérabilité et promotion de la gouvernance des données
- Sensibilisation et accompagnement des directions métiers et des communautés



Rôles et responsabilités dans les établissements

Circulation
Simplification



Gouvernance établissement

- Politique de données au niveau de l'établissement

Administrateur de données de référence

- Responsable des données de référence de l'établissement
- Coordonne les travaux de l'intendant des données des structures de la recherche

Intendant des données des structures de la recherche

- Chargé de la mise à jour de RNeST
- Garant de la qualité et de la cohérence des informations dans RNeST



Le rôle des bibliothèques

Circulation
Simplification

Gestion des référentiels structures et personnes

Alimentation/gestion des référentiels des chercheurs et des structures de la recherche

Garantie de la qualité, de la normalisation et de la mise à jour de ces référentiels

Gestion des identifiants persistants et de l'alignement entre référentiels

Signalement et qualification de la production scientifique

Organisation du signalement de la production scientifique

Contrôle, enrichissement et normalisation des métadonnées des publications, jeux de données et logiciels

Valorisation de la production dans les systèmes institutionnels

Accompagnement de la communauté scientifique

- Aide à la gestion de l'identité numérique des contributeurs de la recherche
- Accompagnement au dépôt et au signalement des productions scientifiques
- Sensibilisation à la qualité des données





MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR,
DE LA RECHERCHE
ET DE L'ESPACE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Merci !

ver

veronique.stoll@recherche.gouv.fr

ORCID : 0000-0002-4118-3574

chloe.fabre@recherche.gouv.fr

ORCID : 0000-0003-3244-9753

