

La gouvernance des données de l'ESR

Journées Dataviz 2025 – De la gouvernance des données à la datavisualisation

Isabelle Blanc

Administratrice ministérielle des données, des algorithmes et des codes sources

<https://www.linkedin.com/in/isabelleblanccatala/>
isabelle.blanc@recherche.gouv.fr



LICENCE OUVERTE
OPEN LICENCE

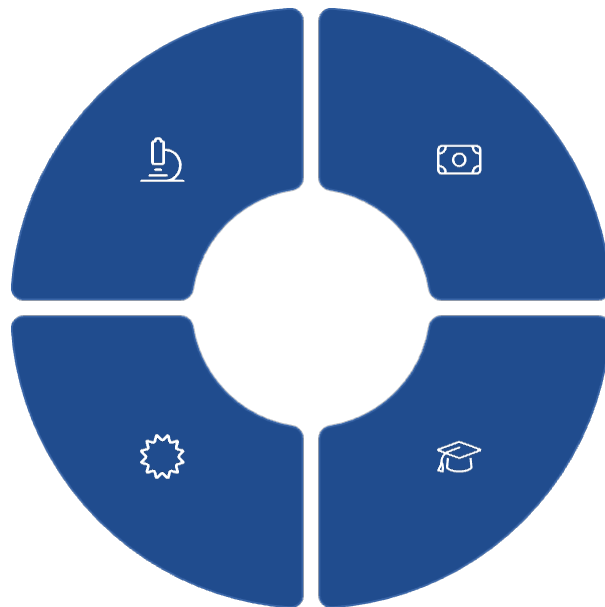
Typologie des données de l'ESR

Données de recherche

Produites et utilisées dans le cadre des
projets de recherche

Données sur les résultats de recherche

Publications scientifiques, brevets, jeux
de données, logiciels



Données sur les moyens

Financements, équipements,
ressources humaines, patrimoine...

Données d'enseignement

Formations, étudiants, diplômes,
contenus de formations...

Données de recherche : définition et typologie

Les données de recherche sont **des enregistrements factuels**
sources principales pour la recherche et nécessaires à la **validation des résultats scientifiques**

Observation

Collecte directe depuis des phénomènes
naturels ou sociaux

Données synthétiques

Générées artificiellement pour imiter des
données réelles

Données textuelles

Textes analysés comme corpus d'étude



Données d'expérimentation

Issues de protocoles contrôlés en laboratoire

Données de capteurs

Générées par des instruments scientifiques

Données d'enquête

Résultats de questionnaires et d'entretiens

Données de simulation

Modélisation numérique de processus
complexes

Données sur les moyens et résultats de la recherche définition et typologie

Données pour **optimiser l'allocation des ressources** et **évaluer l'impact scientifique**

Ressources financières récurrentes

Dotations tutelles : fonctionnement, équipement

Ressources humaines

Personnels employés, hébergés,
doctorants, stagiaires..

Installations

Structures, équipements, infrastructures



Financement sur contrats

Contrats nationaux, européens, socio-éco

Productions

Publications, ouvrages, logiciels, jeux
de données publiés

Innovations

Brevets, licences et transferts technologiques

Gouvernance données de recherche vs. données sur les moyens et résultats

Données de recherche

Finalité

Soutenir reproductibilité la souveraineté des données, production de connaissance, innovation

Nature des données

Données expérimentales, d'observation, d'enquête, d'analyse, de simulation...

Cadre de référence

Principes FAIR, politique données, intégrité scientifique, cadres réglementaires

Acteurs principaux

ADAC, gouvernance scientifique, chercheurs, laboratoires, services de soutien à la recherche

Temporalité d'usage

Orientée sur stratégie scientifique long terme pour la réutilisation

Valorisation

Publications, dépôts dans des entrepôts, réutilisation scientifique

Données sur les moyens et résultats

Piloter la stratégie de l'établissement (RH, finances, immobilier, publications, indicateurs)

Données institutionnelles, chiffrées, souvent structurées, sur les ressources, activités, résultats

Référentiels nationaux, SI internes, tableaux de bord stratégiques

ADR, direction générale, du pilotage, services support (DRH, finances, patrimoine, recherche)

Orientée pilotage, reporting régulier (annuel, quadriennal, etc.)

Indicateurs de performance, reporting institutionnel, évaluation externe

Cette distinction est essentielle pour comprendre les approches spécifiques de gouvernance à mettre en œuvre

Types de gouvernance des données dans l'ESR

Fondamentaux partagés de la gouvernance

- Pilotage structuré des données
- Garantie de qualité et conformité
- Interopérabilité des données
- Sensibilisation gouvernance

Administrateur des données, des algorithmes et des codes sources ADAC

- Élabore la politique de gestion, diffusion et réutilisation des données et des codes sources de recherche
- Travaille en lien direct avec la gouvernance scientifique
- Cartographie les ressources et les actifs stratégiques
- Analyse risques et opportunités
- Oriente la prise de décision en terme de valorisation des données et logiciels

Administrateur des données de référence ADR

- Supervise les données de gestion institutionnelle
- Rattaché au pilotage de l'établissement
- Optimise les indicateurs stratégiques
- Mobilise la directions métiers /supports (RH, finances, partenariats, recherche...)
- Oriente le reporting et l'évaluation

Pilotage par la donnée



Données "institutionnelles"

Issues des SI internes ou externes des établissements



Qualité et respect des cadres référence

Mise en qualité des données en conformité avec les cadres de référence



Interopérabilité des données

Commun de données structurées et fiables



Outils de pilotage

Tableaux de bord pour orienter la politique de recherche et pour l'évaluation

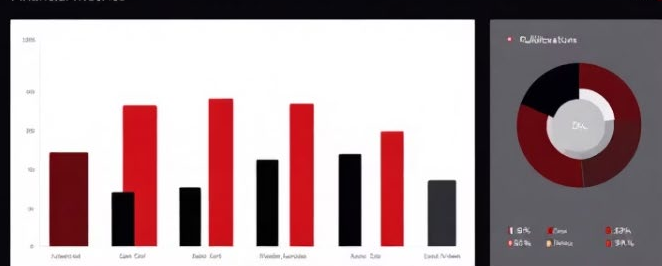
Performance Indicators



Research Data



Financial Metrics



Publications

