



Rapport moral

Année universitaire 2012 – 2013

Présenté à l'assemblée générale

du mercredi 18 septembre 2013

Table des matières

VIE DE L'ASSOCIATION	4
1. Adhérents.....	4
2. Refondation statutaire.....	4
3. Renouvellement du conseil d'administration.....	4
4. Recrutement d'un directeur exécutif.....	5
4. Congrès 2012.....	5
5. Congrès 2013.....	6
ACTIVITES DU CA EN 2012-2013	7
1. Réunions du conseil d'administration.....	7
2. Rencontres et réunions de travail.....	7
COMMISSIONS PERMANENTES	9
1. Recherche et documentation (responsable : Th. FOURNIER).....	9
2. Pilotage et évaluation (responsable : S. MAZENS).....	11
3. Pédagogie et Documentation (Responsable : S. DEVILLE).....	13
4. Evolution des métiers (Responsable : F. TRUFFERT).....	15
5. Signalement et système d'information (Responsable : G. MIURA).....	17
INTERASSOCIATION ET COOPERATION INTERNATIONALE	19
1. IABD.....	19
2. IFLA / CFlibd.....	19
3. LIBER.....	19

LE MOT DU PRESIDENT



Voilà plus d'un an, le CA sortant d'ADBU vous proposait d'engager notre association dans un nouveau stade de son développement, à travers la fusion avec l'AURA, l'élargissement d'ADBU à tous les cadres documentaires de l'ESR, et un modèle d'adhésion renouvelé, visant à dégager des moyens de fonctionnement renforcés.

A tous ceux qui ont résolu de prendre ce pari, je tiens au nom du CA à vous remercier chaleureusement pour la confiance accordée, qui nous permet de disposer depuis le 1^{er} juillet dernier d'un permanent, en la personne de notre directeur exécutif, Stéphane Potelle. Ce facteur d'évolution est crucial : l'ambition de notre action ne pouvait plus reposer sur le seul bénévolat des membres du Conseil d'administration, aussi investis soient-ils.

Il reste incontestablement beaucoup à faire au nouveau CA pour atteindre les objectifs fixés dans son programme, mais le chemin parcouru en quelques mois est déjà tangible : rapprochement avec nos collègues des EPST, à travers la participation régulière des représentants d'EPRIST au CA de notre association, investissement volontariste d'ADBU sur les dossiers traditionnellement portés par l'AURA, dans un dialogue constant et confiant avec l'ABES et son réseau, travail conjoint avec la MISTRD sur la refonte des indicateurs d'activité de nos services, formalisation de nos propositions dans le domaine de la pédagogie universitaire et de la réussite des étudiants, qui ont rencontré un écho certain, tant auprès du MESR que de la CPU.

Dans le cadre nouveau qui se dégage peu à peu des réformes en cours (loi d'orientation pour l'ESR, rénovation des politiques contractuelles et de sites, création des Espé, projet national FUN, ...), le CA de l'ADBU entend affirmer le rôle structurant de la documentation dans les stratégies de formation et de recherche des établissements et au-delà, dans l'économie de la connaissance, sur tous les plans.

Notre conviction est que le développement de notre influence dépend de notre capacité à donner une visibilité accrue à nos positions professionnelles nationales comme aux réalisations exemplaires que chacun peut, dans tel ou tel domaine, avoir conduites au niveau local.

2013-2014 devra constituer à cet égard un tournant décisif : il est temps de nous imposer une douce violence, et de cesser d'être discrets.

Christophe Pérales
Président

Vie de l'association

1. Adhérents

ADBU compte au 1^{er} septembre 2013 **290** membres à jour de leur cotisation qui se répartissent comme suit :

- 81 adhésions individuelles
- 22 adhésions groupées 1 bénéficiaire
- 29 adhésions groupées 2 à 3 bénéficiaires
- 14 adhésions groupées 4 à 5 bénéficiaires
- 6 adhésions groupées 6 bénéficiaires et au-delà

2. Refondation statutaire

L'assemblée générale extraordinaire du 5 septembre 2012 qui s'est tenue lors du congrès de Toulouse a adopté de [nouveaux statuts](#) pour l'association, qui sont consultables sur le site web d'ADBU. Un nouveau [règlement intérieur](#) a également été adopté lors de la même assemblée générale extraordinaire, consultable également sur le site web d'ADBU.

Un vote électronique pour choisir le modèle économique sur lequel allait reposer le fonctionnement de l'association à partir de l'année 2013 a été organisé en octobre et novembre 2012. L'appel à cotisations 2013 a été mis en œuvre conformément au modèle adopté.

3. Renouvellement du conseil d'administration

Le conseil a été totalement renouvelé par élection lors de l'assemblée générale du 20 décembre 2012, qui s'est tenue à la BULAC - 65 rue des Grand Moulins - 75013 Paris, en application des nouveaux statuts.

Une seule candidature de liste a été déposée, composée de Christophe Pérales (président), Carole Letrouit et Albert Poirot (vice-présidents), Dominique Wolf (trésorière) et Julien Roche (secrétaire général).

Six candidatures individuelles ont été déposées

- Sophie Mazens,
- Sylvie Deville,
- Françoise Truffert,
- Grégory Miura,
- Isabelle Scheider,
- Thierry Fournier.

Le nouveau conseil d'administration résultant de l'élection du 20 décembre 2012 est composé comme suit

- Christophe Pérales (président),
- Carole Letrouit (vice-présidente),
- Albert Poirot (vice-président),
- Dominique Wolf (trésorière)
- Julien Roche (secrétaire général),
- Sylvie Deville (commission permanente pédagogie et documentation)
- Thierry Fournier (commission permanente recherche et documentation)
- Sophie Mazens (commission permanente pilotage et évaluation)
- Grégory miura (commission permanente signalement et systèmes d'information)
- Françoise truffert (commission permanente évolution des métiers et des compétences)

Les coordonnées des membres du conseil sont disponibles sur le site web ADBU.

4. Recrutement d'un directeur exécutif

ADBU a recruté son directeur exécutif en date du 1^{er} juillet 2013, en la personne de Stéphane Potelle.

4. Congrès 2012

L'Université de Toulouse a accueilli du 5 au 7 septembre 2012 le 42^e congrès de l'association dont l'organisation et la préparation ont été assurées par Marie-Dominique Heusse, Dominique Wolf et Marc Martinez, avec le concours de Béatrice Pedot (*Marges et paperoles*).

La journée d'étude du 16 septembre, préparée par Carole Letrouit et Marie-Madeleine Saby, traitait de la question de l'évolution des métiers dans les bibliothèques universitaires.

5. Congrès 2013

La Bibliothèque Universitaire de l'Université du Havre organise cette année le 43^e congrès annuel, porté par Pierre-Yves Cachard avec le concours renouvelé de Béatrice Pedot (*Marges et paperoles*).

La journée d'étude, construite et animée par Thierry Fournier, responsable de la commission recherche et documentation d'ADBU, portera sur le rôle de la documentation dans la gestion, l'organisation, le traitement, la conservation, l'ouverture et le partage des données de la recherche, et leur articulation avec les publications scientifiques.

La matinée du vendredi sera pour sa part consacrée aux politiques de site.

Activités du CA en 2012-2013

1. Réunions du conseil d'administration

Au cours de l'année universitaire 2012 – 2013, le conseil s'est réuni aux dates suivantes :

- 4 septembre 2012 (Toulouse)
- 5 octobre 2012 (Paris)
- 9 novembre 2012 (Paris)
- 7 décembre 2012 (Paris)
- 20 décembre 2012 (Paris) – nouveau CA,
- 18 janvier 2013 (Paris)
- 18 février 2013 (Le Havre)
- 4 mars 2013 (Paris)
- 15 mars 2013 (Paris)
- 12 avril 2013 (Paris)
- 13 mai 2013 (Paris)
- 21 juin 2013 (Paris)
- 10 juillet 2013 (Paris)

2. Rencontres et réunions de travail

Les membres du conseil ont pris part durant l'année écoulée, à plusieurs dizaines de réunions, rencontres et manifestations de divers ordres durant lesquelles ils ont représenté l'association et fait valoir ses points de vue et positions. Pour une vue exhaustive, on se reportera aux *Nouvelles du CA*, que le Conseil d'Administration publie régulièrement sur la liste de diffusion de l'association. Certaines de ces réunions ont revêtu une importance particulière :

Bibliothèque scientifique numérique (BSN).

Le CA de l'ADBU est présent dans l'ensemble des segments BSN, activement ou en position de veille.

ABES.

Participation au CA et au CS ; à l'élaboration du projet d'établissement ; aux travaux de

préfiguration du projet SGBM, du hub des métadonnées de la recherche, d'une base de connaissance nationale

Bibliothèque Nationale de France.

Le CA d'ADBU a rencontré la BNF concernant les Partenariats Public Privé mis en œuvre par cette dernière en matière de numérisation (13 février 2013 – compte rendu diffusé sur la liste), et déploré publiquement l'absence de concertation préalable avec les acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche sur ce dossier.

Partenaires ministériels.

IGB, DGRH, DGESIP, MISTRD.

Le CA d'ADBU a rencontré la DGRH le 28 février 2013 (compte rendu diffusé sur la liste ADBU-Forum), la MISTRD le 29 janvier 2013 (compte rendu diffusé sur la liste ADBU-Forum), la DGESIP le 9 avril 2013 (note diffusée à la MISTRD, l'IGB, la DGESIP et Daniel Filâtre, ainsi que sur la liste ADBU-Forum), l'IGB le 17 juin 2013, pour une première prise de contact, et Catherine Mongenet, chargée de mission FUN, pour un échange de vues informel.

Cabinet de Madame le Ministre de l'Enseignement Supérieur.

ADBU a rencontré le conseiller sur le premier cycle, la formation des enseignants, l'orientation et l'insertion, Daniel Filâtre, le 11 juillet 2013, au sujet de la pédagogie universitaire et de la création des Espé (Ecoles supérieures du professorat et de l'éducation).

Mission France Université Numérique – FUN.

ADBU a rencontré Catherine Mongenet, chargée de mission France Université Numérique et Rachel-Marie Pradeilles-Duval, DGESIP - service de la stratégie de l'enseignement supérieur et l'insertion professionnelle le 26 août 2013, pour un échange de vue informel.

Conférence des Présidents d'Universités

La rencontre avec la CPU, prévue initialement en juillet, a eu lieu le 12 septembre 2013.

Commissions permanentes

Les commissions permanentes créées en 2011 ont poursuivi leur travail, un compte rendu de l'activité de chacune d'elles sera présenté le 18 septembre après-midi.

1. Recherche et documentation (responsable : Th. FOURNIER).

Dans sa configuration actuelle la commission compte 15 membres.

Elaborée en 2012, la lettre de [cadrage](#) de la commission Recherche et documentation a alimenté pour partie la contribution d'ADBU aux [Assises de l'ESR](#) à l'automne 2012. Bien intégrée dans la politique de recherche de l'établissement dont elle est un soutien, la BU ou le centre IST doit prendre en compte toute la chaîne de la publication. Cela implique notamment la création d'entrepôts de données, la mise à disposition de documentation via une politique d'acquisition centrée sur les besoins du chercheur et étayée par des services de proximité, des décisions fortes en faveur de l'autoarchivage et de l'*open access* et des politiques de numérisation ambitieuses et coordonnées.

A l'automne 2012 la commission Recherche et documentation, couronnant un travail de plusieurs mois sur les archives ouvertes, a élaboré et diffusé un communiqué de presse sur le [libre accès](#), exprimant la position d'ADBU sur la question : soutien à la voie verte (dépôt des articles en texte intégral dans des archives ouvertes thématiques, nationales ou d'établissements), la mieux à même de répondre aux objectifs de diffusion de la recherche financée sur fonds publics tout en garantissant une maîtrise des coûts pour l'ensemble des acteurs.

Les données de la recherche, et l'implication nécessaire des BU et centres IST dans leur gestion, ont été le principal sujet à l'ordre du jour des réunions du premier semestre 2013 de la commission. Après s'être mis d'accord sur leur définition (données produites au cours du processus de recherche reconnues par les communautés comme nécessaires à la validation des résultats de la recherche) un premier état de l'art des enjeux et des initiatives en cours a été établi. Est en cours d'élaboration un livrable exposant la

problématique et les enjeux, les principales initiatives étrangères et internationales, les développements ayant lieu en France et des recommandations pour l'implication des bibliothèques dans la co-gestion de ces données. Il sera nourri par les travaux de la journée d'études du Congrès de septembre 2013 dont l'organisation scientifique a été confiée à la commission.

Par ailleurs la commission Recherche et documentation a suivi ou participé aux travaux des segments suivants de la Bibliothèque Scientifique Numérique (BSN)

- BSN 1 : Acquisitions des revues (courant) et des archives
- BSN 4 : Archives ouvertes
- BSN 5 : Numérisation
- BSN 7 : Édition scientifique

2. Pilotage et évaluation (responsable : S. MAZENS).

La commission a poursuivi son travail sur l'évolution du système d'indicateurs de l'IST en France, sur la base d'une étude commandée à ADBU par la MISTRD.

Avec l'aide du cabinet Six & Dix, la Commission a approfondi le travail sur les propositions d'évolution des indicateurs nationaux actuels de l'IST et des dispositifs associés. Les objectifs poursuivis étaient les suivants :

- réaliser un état des lieux et un diagnostic des indicateurs, afin de formuler les besoins d'évolution pour répondre aux enjeux de pilotage de différents niveaux : local, national, européen et international ;
- identifier un ensemble réduit d'indicateurs (entre 20 et 30) pouvant être largement partagés et plus facilement produits ;
- identifier et comparer différents scénarios d'évolution du dispositif actuel ESGBU/ASIBU dans le sens d'une simplification des données produites.

Ce travail s'inscrit dans une perspective européenne afin de faciliter la prise en compte de la documentation dans les critères d'évaluation des universités (groupe LIBER pour le projet UMultirank), et dans le respect des normes internationales.

Le calendrier de travail de la commission a été le suivant :

- Réunion de lancement le 04/05/12.
- Réunion d'état des lieux et de définition des besoins le 08/06/12.
- Réunion d'avancement le 07/10/12.
- Réunion avec le SICD de Grenoble 2/3 (état des lieux et des besoins) le 23/10/12.
- Journée de travail (commission élargie) le 13/12/12 – 40 participants (4 ateliers : efficacité, formation / insertion professionnelle, recherche, internationalisation / diffusion culturelle).
- Journées de travail (23/01/13 – 14 participants ; 11/04/13 – 18 participants)

Rencontres avec la MISTRD et la SIES (Sous-direction des systèmes d'information et d'études statistiques – DGESIP/DGRI)

- Etat des lieux et besoins le 18/10/12 (avec M. Marian)
- Retour sur les propositions le 21/02/13 (avec A. Colas)

Rencontres avec l'IGB

- Etat des lieux et besoins le 08/10/12 (avec D. Arot et P. Carbone)
- Etat d'avancement le 28/01/13 (avec P. Carbone)

Groupe de travail

Lancement du groupe de travail sur les propositions le 28/06/2013 (MISTRD, EPRIST, IGB, Responsable commission ADBU)

Dossier publié sur le site d'ADBU le 24 juin 2013 : [étude sur les hypothèses d'évolution des indicateurs nationaux de l'IST](#), comprenant la synthèse des réflexions du groupe de travail et des propositions de simplification des données de l'ESGBU.

3. Pédagogie et Documentation (Responsable : S. DEVILLE).

La commission compte 13 membres et le principe d'une co-animation à 3 a été retenue.

Le principe d'une co-animation a néanmoins été validée (Pierre-Yves Cachard, Sylvie Deville et Yann Marchand).

La plupart des membres de la commission précédente ont souhaité poursuivre le travail engagé et deux nouveaux membres l'ont intégrée. Outre les trois animateurs, la commission est composée d'Anne Boraud, de Louis de Carbonnières, de Françoise Dailland, de Monique Joly, de Perrine Meerschman, de Julie Mistral, d'Elisabeth Noël, de Philippe Père, de Marie-Pierre Redon et d'Annie Schaller.

Trois réunions se sont tenues en 2013 : 1er février, 5 avril et 7 juin.

Activités

- Diffusion très large du « Référentiel de compétences informationnelles » (tous adhérents ADBU, directeurs de SCD et d'organismes sous tutelle du MESR, directeurs des CRFCB et URFIST, présidents d'universités, VP étudiants et VP CEVU, chargés de mission pédagogie des mêmes universités, IGB, principaux contacts d'ADBU au MESR, quelques DGS ex-conservateurs, responsables des IUT Métiers du livre et Info-com, élèves de l'ENSSIB).
- Conception et mise en ligne d'une enquête « Formation des usagers » (19 juin – 15 juillet 2013) destinée à faire le point sur les pratiques réelles des établissements mais également et surtout à faire émerger des dispositifs innovants, originaux ou singuliers. Au 18 juillet, 72 réponses ont été enregistrées.
- Une phase d'entretiens plus approfondis complètera l'enquête à l'automne 2013.
- Une version du « Référentiel », augmentée et adaptée au Web, sera ensuite proposée sur le site d'ADBU contenant ces expériences (printemps 2014).
- A la demande de la MISTRD, une rencontre a eu lieu le 28 mai 2013 (Pierre-Yves Cachard, Sylvie Deville, Yann Marchand pour ADBU ; Dominique Aussant, Alain Colas, Véronique de Kok pour la MISTRD). Les orientations ministérielles actuelles (réussite

des étudiants en licence, continuum bac -3/+3, développement des outils et des contenus numériques via FUN) incitent la MISTRD à monter un groupe de travail dont ADBU fera partie (automne 2013), autour des thématiques suivantes : développement de l'offre numérique à destination des étudiants, en s'appuyant notamment sur les travaux de l'Observatoire du numérique de l'Enseignement supérieur (ONES) ; formation aux compétences informationnelles dans les établissements ESR (y compris les Espé) ; production et diffusion de ressources pédagogiques en lien avec les services documentaires ; redéfinition des espaces et création de premiers Learning centres en France.

- Contact pris avec la section française de l'Association internationale de pédagogie universitaire ([AIPU](#)) récemment créée et qui devrait débiter ses travaux à l'automne 2013. La Commission a demandé à être associée à ses travaux et une réponse favorable lui a été apportée.
- Participation à la journée de restitution des travaux de [l'Observatoire du numérique](#) de l'enseignement supérieur – ONES, le 12 juin 2013 à l'ENSSIB

4. Evolution des métiers et des compétences (Responsable : F. TRUFFERT).

Nombre de participants inscrits : 19

Réunions de la Commission :

- 7 septembre et 23 novembre 2012, 6 février, 10 avril et 10 juin 2013
- 7 février 2013 : Participation à BSN9
- 5 juillet 2013 : groupe de travail fonctionnalités du portail formations IST
- 13 septembre : Catherine Roussy (membre de la commission pour ADBU) : BSN 9

L'objet premier de la Commission est de travailler sur les métiers de la documentation dans l'enseignement supérieur et la recherche : approfondissement de l'articulation entre les fonctions, les compétences et les statuts, élaboration d'éléments sur lesquels le CA pourra s'appuyer dans les négociations politiques ou stratégiques. Il s'agit de cerner les évolutions de compétences nécessaires à l'accomplissement de nos missions.

Les résultats synthétiques de l'enquête « métiers » effectuée en 2012 et présentée au Congrès ADBU de Toulouse ont été diffusés, avec un texte d'introduction.

Cette enquête doit être approfondie et détaillée.

Deux axes ont été retenus :

- Avoir une vision plus précise des actions de formations entreprises en 2012 pour les personnels des bibliothèques, et le niveau d'intégration de ces actions dans la politique RH des établissements.

Il s'agit à la fois de montrer le dynamisme de nos métiers dans ce domaine, d'étudier le type de formations suivies, mais aussi de cerner les évolutions éventuelles découlant la LRU.

Un questionnaire en ligne a été envoyé en juin 2013 via la liste ADBU-forum, et également au réseau EPRIST. Les premiers résultats seront présentés au congrès ADBU de septembre 2013.

A l'occasion de l'enquête, une synthèse sur le DIF a été faite par la Commission et sera diffusée aux adhérents.

- Cerner l'évolution des métiers et les nécessaires compétences associées
- La Commission a traité cette question sous plusieurs aspects : texte sur les enjeux autour du statut et des fonctions de magasiniers (novembre 2012), réflexion sur les

statuts et fonctions des corps de catégorie A dans la fonction documentation (tous ministères et toutes fonctions publiques), cartographie des activités et des compétences.

- Ce dernier travail est en cours et se poursuivra en 2013 2014, en lien avec la réflexion conduite dans le cadre du segment BSN9 sur les compétences spécifiques nécessaires au développement de l'IST.

5. Signalement et système d'information (Responsable : G. MIURA).

Dernière-née des commissions ADBU, la commission Signalement, système d'information et réseau documentaire (commission SSI) a été mise en place lors du congrès de Toulouse en septembre 2012 à la faveur du rapprochement puis de l'intégration des missions de l'Association du réseau des établissements utilisateurs de l'ABES (AURA), dissoute en juillet. Après une phase d'installation, la commission s'est réunie à 4 reprises au cours de l'année. Le premier objectif a été de définir et valider un périmètre et des modalités d'intervention sur la base des statuts de l'AURA puis de mettre en place les conditions de la poursuite d'un dialogue avec l'ABES, associée à deux réunions de la commission.

Périmètre d'intervention

- Pratiques de signalement et données
- Système d'information et applications
- Relations des membres utilisateurs avec l'ABES sur le plan des services et applications proposées par l'agence et contribution à la réflexion sur leur évolution
- Réseau documentaire de l'enseignement supérieur et de la recherche, relations de services entre établissements ou avec des opérateurs

Modalités d'action

- Informer et animer le réseau
- Promouvoir les actions de formation
- Analyser les pratiques et les besoins des membres
- Évaluer les services et les produits
- Défendre les intérêts des utilisateurs
- Favoriser l'innovation et la prospective

L'actualité 2012-2013 autour du signalement et du système d'information a monopolisé le calendrier de la commission. Une attention particulière s'est avérée indispensable au suivi du groupe stratégique pour l'adoption du RDA en France, à celui du comité de pilotage du projet de système de gestion de bibliothèque mutualisé de l'ABES, à la participation à l'étude et au séminaire pour un outil de découverte national et à l'examen de la problématique du signalement des ressources numériques. L'activité de la commission

s'est concrétisée dans l'étude de rapports et la participation à différents groupes de travail politiques ou techniques qui posent les bases des chantiers situés au cœur du projet d'établissement de l'ABES. La prégnance de la dimension technique et de son intérêt stratégique a nécessité un long travail d'appropriation pour soutenir le conseil d'administration d'ADBU dans l'animation du débat national du point de vue de l'intérêt des établissements et du devenir de notre réseau. De manière synthétique, la commission sur ces questions a avancé par expérimentation allée à la nécessité de se projeter sur un calendrier de mise en œuvre impliquant un investissement humain important sur plusieurs années. Ce suivi a également permis de répondre à de nombreuses demandes d'interventions dans le cadre de journées professionnelles ou de formation continue autour des enjeux de ces questions pour nos organisations, nos services et nos métiers. La dimension d'accompagnement du changement au sein des équipes est clairement à investir dès à présent et sur le long terme.

La charge de travail induite par l'actualité de ces dossiers n'a pas permis de pleinement investir l'autre dimension des actions dévolues au périmètre de l'AURA autour des services en réseau (fourniture de document, conservation partagée, collections d'excellence), pour lesquels il conviendrait d'étendre la réflexion à des établissements interuniversitaires.

Interassociation et coopération internationale

1. IABD

La liaison avec les travaux de l'IABD a été assurée, sur mandat du CA d'ADBU, principalement par Marie-Dominique Heusse, par ailleurs Vice-Présidente du bureau sortant de l'IABD : participation aux commissions spécialisées du CSPLA (Conseil supérieur de la propriété littéraire et artistique), entrevue avec la CNIL au sujet du projet de règlement européen sur les données personnelles, suivi des travaux de la Commission Lescure, dans le cadre de l'Acte 2 de l'exception culturelle, et audition de l'IABD par cette même commission, dont plusieurs recommandations ont directement été inspirées par les positions de l'IABD.

Des élections visant à remplacer le CA sortant de l'IABD auront lieu lors de l'assemblée générale du 27 septembre prochain. Le CA d'ADBU souhaite poursuivre son engagement dans les travaux de l'Interassociation au niveau du bureau de la structure.

2. IFLA / CFIbd

ADBU, à travers Marc MARTINEZ (jusqu'en décembre 2012) puis Julien ROCHE (depuis janvier 2013) est membre du CA du CFIbd. Dans ce cadre, et celui du Comité national français présidé par la BnF et la Mairie de Lyon, dont la 2^e réunion s'est tenue le 29 mai 2013, ADBU participe à la préparation du congrès IFLA 2014 à Lyon.

3. LIBER

Julien ROCHE, membre du CA de LIBER, représente ADBU au sein de cette instance, assurant un lien précieux entre les deux associations.